

Resultat för 2018

Under 2018 har bolaget haft ett fint skadeutfall vilket gör att det hittills bästa resultatet kunnat uppnås. Årets resultat uppgår till 12 823 tkr före dispositioner och skatt. Då har resultatet blivit belastat med värdeförändring -11 400 tkr för finansiella placeringar som inte realiserats. Bolaget föreslås göra en avsättning till säkerhetsreserven med 20 250 tkr. Efter skatt slutar resultatet på -6 087 tkr. Styrelsen föreslår att stämman beslutar om utdelning till ägarna med motsvarande 3,0 % av aktiekapitalet, 2 177 tkr.

Bolagsstämma 2019

Årets bolagsstämma håller vi i Malmö Börshus den 9 maj. Kallelse till berörda skickades ut under vecka 10.

Ägarbesök

Under vecka 19 gör vi ett antal ägarbesök i bl. a Dalarna, Västmanland och Gävleborg. Berörda kommuner är redan kontaktade och bokade.

Årets tema - Krisberedskap

Dagens samhälle blir allt mer komplext vilket innebär att vi ställs inför såväl kända som okända hot och risker som kan leda till att en kris inträffar. Erfarenheter från krissituationer visar tydligt på att verksamheter som har planer för hur de ska agera och organisera sig i en krissituation klarar sig betydligt bättre både under och efter själva krisen.

Det handlar bland annat om att personer i ledande position har en gemensam bild av vilka prioriteringar som gäller, vilka beslut som kan behöva fattas – när och av vem. Under 2019 kommer vi att publicera en artikelserie i tre delar på temat krisberedskap. Målgruppen för dessa artiklar är främst verksamhets- och enhetschefer som sällan är involverade i kommunens övergripande krisplanering men som genom grundläggande planering och beredskap avsevärt kan öka verksamhetens och kommunens förmåga att hantera kriser.

I den här inledande artikeln kommer vi gå in på värdet av att upprätthålla beredskap för en kris och på vilket sätt en kommunal verksamhet förväntas göra detta. I den andra artikeln kommer vi belysa exempel från verkligheten där de som drabbats kommer att dela med sig av sina erfarenheter och lärdomar från en kris. I den tredje och sista artikeln kommer ni få ta del av konkreta tips för planering av er verksamhets krisberedskap.

Först och främst: Vad är en kris?

En generell definition av en kris är att den orsakas av att en oönskad händelse inträffar, som medför så stora påfrestningar att verksamheten inte kan bedrivas med sin normala organisation. Grundläggande funktioner och värden som exempelvis vår hälsa eller vår frihet hotas.

Ur ett makroperspektiv kan det vara något som påverkar stora delar av vårt samhälle så som terrorattentat eller naturkatastrofer. Exempel på detta är terrorattentatet som inträffade i Stockholm 2017, då en lastbil körde in i en folkmassa, eller de stora och svårsläckta skogsbränderna som drabbade Sverige under 2018. För en enskild verksamhet kan det handla om långvarigt avbrott i el-, värme- eller vattenförsörjning, utbrott av smitta eller riktad attack, till exempel den som inträffade på en skola i Trollhättan 2015 där en elev och två lärare omkom.

Vad kan förväntas av en kommunal verksamhet vid en kris?

Det finns tre grundprinciper för svensk krishantering: ansvarsprincipen, likhetsprincipen och närhetsprincipen. I rutan nedanför får ni reda på vad dessa står för.

De tre grundprinciperna	Vad innebär det?
Ansvarsprincipen	Den som ansvarar för en verksamhet under normala förhållanden ansvarar också för verksamheten vid en kris. Exempelvis sköts skola och äldreomsorg av kommunerna även under en kris. Principen innebär också att samtliga aktörer som direkt eller indirekt drabbas ska stödja och samverka med varandra.
Likhetsprincipen	Under en kris ska verksamheten fungera på liknande sätt som vid normala förhållanden, så långt det är möjligt.
Närhetsprincipen	En kris ska hanteras där den inträffar av de närmast berörda och ansvariga. I första hand är det den drabbade kommunen som ska hantera krisen, först om de lokala resurserna inte räcker till involveras regionala och statliga insatser.

Inträffar en kris i er verksamhet ska den alltså, så långt det är möjligt, hanteras av er. Det ska dock finnas stöd att få från er förvaltning och vid behov också av kommunens krisledning.

Varför är krisberedskap viktigt?

Krisberedskap är väsentligt för att kunna anpassa verksamheten och organisationen så att ni – om än påfrestade – klarar av att upprätthålla er funktion i händelse av en kris.

Ingen händelse är den andra lik och vad som inträffar kan inte alltid förutses. Det är därför svårt att ta fram en checklista som täcker in alla typer av kriser. Försök bygga upp er krisberedskap som ett ramverk som kan anpassas efter olika händelser. Kort och gott: är ni förberedda ökar förutsättningarna att inte bli helt lamstagna om en kris inträffar!

En viktig utgångspunkt för krisberedskap är att tänka igenom vad som bör prioriteras. Det handlar om att väga olika skyddsvärda aspekter mot varandra och välja åtgärder som bäst tillgodoser det som är mest skyddsvärt i er verksamhet. Det mest skyddsvärda kan exempelvis vara att värna om människors liv och hälsa och åtgärder för att tillgodose det ska därför prioriteras. Därefter kan åtgärder för att skydda exempelvis ekonomiska värden eller miljö prioriteras – helt beroende på vilken krissituation ni ställs inför. Att prioritera kan vara svårt eftersom man tvingas välja en åtgärd framför en annan. Som ett led i er krisberedskap är det därför viktigt att i förväg identifiera vad som är skyddsvärt för er.

Om er verksamhet saknar krisberedskap är risken stor att ni famlar i blindo, prioriterar fel och fattar dåliga beslut som påverkar händelseförloppet i fel riktning. Samverkan mellan olika roller kommer inte fungera om ett gemensamt förhållningssätt och målbild saknas. Behovet av att avlösa personer i ledande positioner riskerar att underskattas. För att personal i verksamheten ska kunna agera tillsammans vid en kris krävs en gemensam grund och en tydlig krisorganisation där det finns kunskap och respekt för varandras roller – något som behöver utvecklas redan i planeringsskedet för att kunna fungera i praktiken.

Hur fungerar det i er kommun?

Att planera verksamhetens krisberedskap kan kännas omfattande och det kan vara svårt att veta i vilken ände man ska börja. Ni kommer att få mer inspiration till detta senare i artikelserien men ett bra första steg är att ta reda på hur krisberedskapen fungerar i just er kommun. Vi avslutar därför artikeln med att skicka med tre frågor - har ni koll på dessa?

- Vem inom vår förvaltning ska vi kontakta vid kris eller hot om kris?
- Vad får vi för stöd om en kris drabbar oss?
- När aktiveras kommunens centrala krisledning?

